

УДК 657.1:334.735  
ББК 65.052.254.228  
У 67

Авторы-составители: Е. Н. Цалко, канд. экон. наук, доцент;  
О. И. Клименко, ассистент

Рецензенты: Н. В. Партыко, гл. бухгалтер ЧТУП «Гомельская автобаза»;  
О. Н. Шестак, канд. экон. наук, доцент кафедры  
банковского дела, аудита и анализа Белорусского  
торгово-экономического университета  
потребительской кооперации

Рекомендован к изданию научно-методическим советом учрежде-  
ния образования «Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации». Протокол № 5 от 8 июня 2010 г.

**Управленческий** учет в потребительской кооперации : практи-  
У 67 кум для аудиторной и самостоятельной работы студентов специаль-  
ности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» направления  
1-25 01 08-03 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в коммерческих и  
некоммерческих организациях» специализации 1-25 01 08-03 02 «Бух-  
галтерский учет, анализ и аудит в потребительской кооперации» /  
авт.-сост. : Е. Н. Цалко, О. И. Клименко. – Гомель : учреждение об-  
разования «Белорусский торгово-экономический университет по-  
требительской кооперации», 2011. – 44 с.  
ISBN 978-985-461-907-1

УДК 667.1:334.735  
ББК 65.052.254.228

**ISBN 978-985-461-907-1**

© Учреждение образования «Белорусский  
торгово-экономический университет  
потребительской кооперации», 2011

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учет является одним из элементов материальной культуры человечества. Совершенствуясь вместе с производством, он развивался как функция управления им. Предназначение управленческого учета – обеспечить информацией руководителей различных уровней внутрифирменного управления, ответственных за достижение конкретных производственных целей.

Важнейшей функцией управленческого учета является обоснование процесса принятия управленческих решений. С этой целью исследуются все факторы, влияющие на экономику и управление, организацию и технологию производства, позволяющие сделать затраты эффективными и реально управлять ими. В свою очередь, изменение функциональных обязанностей работников учетно-экономического профиля в данных условиях влияет и на подготовку специалистов высшей квалификации. Они должны получить необходимые знания, позволяющие им успешно выполнить эти обязанности.

В связи с этим изучение студентами специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» направления 1-25 01 08-03 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в коммерческих и некоммерческих организациях» специализации 1-25 01 08-03 02 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в потребительской кооперации» управленческого учета имеет практическое и познавательное значение.

Целью составления практикума является формирование у студентов навыков использования учетной информации о затратах, доходах, ценах для принятия управленческих решений в бизнесе.

В процессе проведения практических занятий слушатели должны:

- изучить классификацию затрат на производство и доходов;
- овладеть методами, приемами, средствами проведения экономического анализа безубыточности и принятия эффективных решений;
- уметь производить необходимые корректировки затрат на производство, по которым определяют полную себестоимость запасов для использования их в принятии обоснованных решений;
- уяснить принципы определения релевантных затрат по альтернативным курсам решений.

Настоящий практикум включает задания для практических занятий и самостоятельной работы студентов по принятию управленческих решений, примерный перечень вопросов для подготовки к зачету.

Цифровые данные в представленном практикуме приведены условные и могут корректироваться с учетом изменений в действующем законодательстве Республики Беларусь.

# ЗАДАЧИ ДЛЯ АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

## *Задача 1*

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза производит консервную продукцию.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо определить и обосновать классификационные группы затрат по следующим признакам:

- отношению к изменениям объема производственной деятельности;
- элементам затрат;
- способу включения в себестоимость продукции.

### *Исходные данные*

За апрель 20\_\_ г. на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза произведены следующие затраты:

1. Списана стоимость вспомогательных материалов в пределах норм.
2. Списана стоимость вспомогательных материалов в пределах норм.
3. Начислена заработная плата основным производственным рабочим.
4. Начислена заработная плата контролерам.
5. Начислена заработная плата административно-управленческому персоналу.
6. Списана доля расходов на страхования и подписку на периодические издания, приходящиеся на отчетный период.
7. Начислено кредиторам за услуги по рекламе.
8. Начислена заработная плата обслуживающему персоналу цеха.
9. Начислено за аренду служебных помещений.
10. Начислена амортизация основных средств общехозяйственного назначения.
11. Начислена амортизация производственного оборудования.
12. Списаны транспортно-заготовительные расходы.
13. Начислено за коммунальные услуги на производственные цели.

14. Начислено за коммунальные услуги на общехозяйственные цели.

15. Начислен экологический налог в пределах норм.

16. Произведены отчисления от начисленной заработной платы согласно действующему законодательству.

## *Задача 2*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо произвести классификацию издержек предприятия для определения себестоимости продукции и прибыли по следующим группам:

1. Основные материалы.
2. Труд основных производственных рабочих.
3. Прочие прямые накладные расходы.
4. Косвенные накладные расходы.
5. Коммерческие расходы.
6. Издержки, регистрируемые в системе финансового учета (относимые на финансовые результаты).

## *Исходные данные*

Производственное (швейное) предприятие имеет следующие издержки:

1. Транспорт для перевозки основного сырья.
2. Заработная плата операторов грузоподъемных машин для погрузки и разгрузки сырья.
3. Заработная плата операторов цеха фрезеровальных станков.
4. Заработная плата охраны предприятия.
5. Смазочные материалы для основного производственного оборудования (машин швейных).
6. Проценты банку за полученный краткосрочный кредит.
7. Оплата телеграфно-телефонных услуг.
8. Оплата процентов банку за просроченный кредит.
9. Расходы на изучение возможностей рынка перед выпуском нового изделия.
10. Оплата услуг телерадиотрансляций.
11. Оплата услуг по аудиту бухгалтерской отчетности.
12. Заработная плата главного экономиста-менеджера предприятия.

13. Заработная плата главного бухгалтера.
14. Заработная плата заведующего складом.
15. Расходы на рекламу готовой продукции.
16. Отчисления в дорожный фонд.
17. Расходы на краткосрочные рекламные объявления, размещаемые на транспортных средствах доставки продукции.
18. Лицензионный платеж по количеству единиц произведенного товара.
19. Расходы на создание пробных образцов нового товара в лабораторных условиях.
20. Гибкие диски для компьютера бухгалтерии.
21. Оплата доставок посылок покупателям.
22. Контракт на обслуживание фотокопировальной машины.
23. Стоимость основных тканых материалов.

### *Задача 3*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо определить и обосновать классификационные группы затрат исходя из отношения к изменениям объема производственной деятельности.

#### *Исходные данные*

На предприятии произведены следующие затраты:

1. Амортизация станков.
2. Стоимость основных материалов.
3. Расходы на обслуживание станков.
4. Расходы на оплату труда основных производственных рабочих.
5. Расходы на оплату арендованных помещений.
6. Расходы на оплату труда контролеров.
7. Расходы на оплату администрации предприятия.
8. Расходы на рекламу.
9. Расходы на вспомогательные материалы
10. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой станками.
11. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой на освещение цехов.
12. Расходы на страхование.
13. Заработная плата нормировщика цеха.

14. Затраты на доставку сырья и материалов.
15. Заработная плата менеджера предприятия.

### *Задача 4*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо обосновать свое согласие или несогласие со сделанными выводами менеджера.

#### *Исходные данные*

Менеджер в ходе анализа издержек предприятия сделал следующие выводы:

1. Все прямые затраты являются переменными, а косвенные – постоянными.
2. Регулируемыми являются только переменные затраты.
3. Затраты, не принимаемые в расчет при подготовке информации для принятия решения – это безвозвратные затраты (затраты истекшего периода).

### *Задача 5*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Обосновать правильность выводов, сделанных менеджером.
2. Указать пути снижения затрат на производство продукции.

#### *Исходные данные*

Структура издержек предприятия представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Структура издержек предприятия, %

Показатели	Предприятие № 1	Предприятие № 2
Переменные издержки	70	40
Постоянные издержки	30	60
Валовые издержки	100	100

Менеджер произвел анализ представленной структуры издержек предприятий и сделал следующие выводы:

1. На предприятии № 1 – высокий уровень автоматизации производства. В связи с этим предприятие будет иметь относительно высокие издержки на амортизацию и низкие на оплату ручного труда, как малопроизводительного.

2. На предприятии № 2 наблюдаются противоположные результаты: относительно высокие переменные затраты обусловлены потребностью в использовании малопроизводительного труда и низким уровнем автоматизации производства. Вследствие этого постоянные издержки предприятия № 2 на амортизацию и выплату процентов по ссудам на приобретение машинного парка будут невелики.

### *Задача 6*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо установить эластичность затрат по отношению к объему производства по данным группам затрат:

- переменным;
- постоянным;
- смешанным.

### *Исходные данные*

На предприятии произведены следующие затраты:

1. Расходы на рекламу.
2. Командировочные расходы аппарата управления.
3. Заработная плата производственных рабочих.
4. Заработная плата аппарата управления.
5. Стоимость сырья и материалов для производства.
6. Амортизация оборудования.
7. Стоимость освещения и отопления здания.
8. Стоимость энергии для технологических нужд.
9. Стоимость аренды помещения.
10. Амортизация здания.
11. Коммунальные платежи.
12. Страхование машин, оборудования.
13. Отчисления по обязательному медицинскому страхованию.
14. Маркетинговые расходы.
15. Заработная плата работников отдела контроля.



16. Оплата работ по сертификации продукции товаров, работ, услуг.
17. Содержание и обслуживание средств сигнализации.
18. Оплата аудиторских услуг.

### *Задача 7*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Произвести оценку себестоимости запасов нерезализованного товара.
2. Определить прибыль отчетного периода.
3. Пояснить состав непроизводственных (коммерческих) расходов предприятия.

### *Исходные данные*

Предприятием за отчетный период изготовлено 200 000 ед. товара. Издержки предприятия за этот же период представлены следующими данными:

1. Труд основных производственных рабочих – 1 800 000 р.
2. Стоимость основных материалов – 1 400 000 р.
3. Производственные накладные расходы – 1 400 000 р.
4. Непроизводственные (коммерческие) расходы – 1 600 000 р.
5. Реализовано выпущенного товара в количестве 100 000 ед. на сумму 4 000 000 р.
6. Запасов нерезализованной продукции на начало отчетного периода не было.

### *Задача 8*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо указать, какие из перечисленных далее затрат центра ответственности (производственного отдела) должны подлежать регулированию со стороны менеджера.

### *Исходные данные*

На предприятии произведены следующие затраты:

1. Жалование работников отдела (центра) управления.
2. Труд производственных рабочих.
3. Труд вспомогательного персонала.
4. Время простоя.
5. Расходы по страхованию.
6. Расходы на горючее.
7. Расходы на смазочные материалы.
8. Амортизация.
9. Стоимость основных материалов.
10. Канцелярские расходы отдела.
11. Плата за площадь торгового помещения.

### **Задача 9**

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо определить, целесообразно ли предприятию принимать заказ по цене 50 р. за единицу.

### *Исходные данные*

Предприятие приобрело несколько лет назад сырье на сумму 100 р., но оказалось, что не представляется возможным сбыть сырье или использовать в будущем, поскольку на него поступил только один запрос от покупателя. Покупатель готов приобрести продукт, произведенный из этого сырья, но не может заплатить больше 50 р. за единицу. Дополнительные затраты на переработку этого сырья в необходимый продукт составляют 20 р.

### **Задача 10**

Унитарное предприятие «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза выпускает солянку овощную.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Произвести группировку производственных затрат, образующих себестоимость продукции исходя из отношения к изменениям объема производственной деятельности.
2. Рассчитать переменные затраты на одну единицу продукции.
3. Определить порог рентабельности данного вида продукции.
4. Исчислить запас финансовой устойчивости.

### *Исходные данные*

1. Отпускная цена одной банки солянки овощной (без налога на добавленную стоимость) – 600 р.

2. За сентябрь 20\_\_ г. произведено 3 900 банок продукции. Остаток на складе солянки овощной на 1 сентября составил 560 банок.

3. Информация о затратах приведена в таблице 2. Произвести отчисления от начисленной заработной платы согласно действующему налоговому законодательству. Виды и сумму отчислений определить самостоятельно.

4. В сентябре 20\_\_ г. реализовано покупателям 4 200 банок продукции.

Таблица 2 – Данные аналитического учета затрат унитарного предприятия «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза за сентябрь 20\_\_ г.

Показатели	Сумма, р.
1. Заработная плата управленческого персонала	120 000
2. Стоимость основных материалов	585 000
3. Расходы на обслуживание оборудования	40 000
4. Расходы на оплату труда основных производственных рабочих	273 000
5. Расходы на оплату арендованных помещений	15 000
6. Расходы на оплату труда контролеров	70 000
7. Расходы на оплату администрации предприятия	450 000
8. Расходы на рекламу	30 000
9. Расходы на вспомогательные материалы	39 000
10. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой в цехе	12 000
11. Амортизация оборудования, исчисленная по линейному методу	7 000

Окончание таблицы 2

Показатели	Сумма, р.
12. Расход на оплату электроэнергии, потребляемой заводоуправлением	8 000
13. Расходы на страхование	4 000
14. Прочие переменные расходы	234 000
15. Транспортно-заготовительные расходы, относящиеся к израсходованному сырью	20 000
16. Прочие постоянные расходы	80 000

### ***Задача 11***

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Найти объем безубыточного производства и реализации продукции.
2. Определить, какой объем продукции необходимо продать, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 50 000 р.
3. Исчислить чистую прибыль предприятия, если объем продаж равен 60 000 ед.

#### *Исходные данные*

Продукция предприятия продается по цене 25 р. за единицу, при этом переменные затраты при ее производстве составляют 18 р. за одну единицу, постоянные затраты предприятия – 300 000 р.

### ***Задача 12***

Унитарное предприятие «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза использует для упаковки деревянные ящики. Потребность в деревянных ящиках составляет 1 000 шт. в месяц.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Рассчитать себестоимость одного деревянного ящика. Виды и суммы отчислений от начисленной заработной платы определить самостоятельно согласно действующему законодательству.

2. Определить экономическую целесообразность производства деревянных ящиков собственными силами при альтернативном варианте.

### *Исходные данные*

Для производства деревянных ящиков необходимо  $0,85 \text{ м}^3$  тарных материалов на один ящик. Цена  $1 \text{ м}^3$  тарных материалов составляет 12 000 р. Планируется 10% потребности в тарных материалах покрыть за счет тарной дощечки, полученной от разборки не подлежащей ремонту тары. Данные о затратах на производство деревянных ящиков приведены в таблице 3.

Деревообрабатывающий комбинат предлагает данные деревянные ящики по цене 10 000 р. за 1 ящик.

Таблица 3 – Данные о затратах на производство деревянных ящиков

Показатели	Сумма затрат, р.	Релевантные расходы, р.
1. Оплата труда работника за производство деревянных ящиков (без учета отчислений от заработной платы)	250 000	150 000
2. Общепроизводственные расходы	200 000	100 000
3. Общехозяйственные расходы	140 000	—

### *Задача 13*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Составить расчет фактических затрат основного производства за отчетный период.

2. Определить результат работы хлебопекарни, составив ведомость выпуска и реализации готовой продукции за отчетный период по форме таблицы 4.

3. Произвести классификацию издержек хлебопекарни исходя из направления (целей) использования данной учетной информации.

Таблица 4 – **Ведомость выпуска и реализации готовой продукции за отчетный период**

Хлеб _____				
Из производства		Реализация	Остатки, ед.	
Показатели	Сумма, р.	Сумма, р.	На начало периода	На конец периода
Итого, ед.				
Фактическая себестоимость, р.				
Плановая себестоимость, р.				
Корректировка себестоимости, р.				
Реализовано по цене 70 р.				
Финансовый результат, р.				

### *Исходные данные*

Мини-хлебопекарня выпускает хлеб пшеничный развесом 1 000 г по цене реализации 70 р. за одну единицу продукции.

Плановая себестоимость продукции калькуляции всех издержек хлебопекарни составляет 55 р. на одну единицу продукции, в том числе:

- основные материалы – 30 р.;
- труд производственных рабочих – 12 р.;
- прочие прямые (переменные расходы) – 5 р.;
- общехозяйственные накладные (постоянные) расходы – 8 р.

За месяц выпущено из производства хлеба в количестве 30 750 ед., что превышает плановую (сметную) норму на 750 ед. Остатки нереализованного хлеба на начало месяца отсутствовали, на конец месяца составляют 50 ед.

Фактические издержки хлебопекарни за месяц сформированы следующим образом:

1. Списаны согласно ведомости:

- мука – 784 800 р.;
- резерв на пониженную влажность муки – 12 300 р.;
- прочие основные материалы – 103 020 р.;

- транспортные расходы по доставке муки и прочих основных материалов – 21 360 р.

2. Списано топливо:

- на производство (выпечку) – 135 000 р.;

- на отопление здания – 40 320 р.

3. Списаны транспортно-заготовительные расходы:

- на производство – 13 560 р.;

- на отопление – 9 840 р.

4. Списаны потери материалов в пределах установленных норм убыли – 6 930 р.

5. Начислена заработная плата:

- производственным рабочим – 271 400 р.;

- управленческому персоналу – 120 000 р.

6. Произведены отчисления на социальные нужды от заработной платы:

- производственных рабочих – 94 920 р.;

- управленческого персонала – 42 000 р.

7. Начислена амортизация основных средств предприятия – 19 800 р.

8. Начислен износ инвентаря и спецодежды – 7 800 р.

9. Списаны расходы по командировкам – 8 700 р.

10. Оприходованы сметки муки из производства – 300 р.

### ***Задача 14***

Обособленное структурное подразделение «Коопзаготпром» Гомельского райпо производит колбасу «Краковская».

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Произвести группировку производственных затрат, образующих себестоимость продукции исходя из отношения к изменениям объема производственной деятельности. Определить переменные затраты на одну единицу продукции.

2. Определить себестоимость 1 кг колбасы «Краковская».

3. Рассчитать отпускную цену (без налога на добавленную стоимость) колбасы «Краковская» с учетом действующего налогового законодательства. Величина рентабельности равна 5%.

4. Определить точку безубыточности и запас финансовой устойчивости.

5. Рассчитать отпускную цену (без налога на добавленную стоимость), при которой прибыль предприятия составила 700 000 р.

### *Исходные данные*

Объем производства и реализации за апрель 20\_\_ г. составил 2 550 кг. За апрель 20\_\_ г. на обособленном структурном подразделении «Коопзаготпром» Гомельского райпо произведены следующие расходы по производству колбасы «Краковская»:

1. Использованы основные и вспомогательные материалы на сумму 4 300 000 р.

2. Начислена заработная плата работникам основного производства в сумме 610 000 р.

3. Произведены отчисления от начисленной заработной платы согласно действующему налоговому законодательству. Виды и сумму отчислений определить самостоятельно.

4. Прочие переменные затраты составили 700 000 р.

5. Списана доля общехозяйственных расходов на сумму 2 200 000 р.

6. Списана доля общецеховых расходов на сумму 900 000 р., в том числе:

- переменные расходы – 300 000 р.;
- постоянные расходы – 600 000 р.

### ***Задача 15***

Обособленное структурное подразделение «Коопзаготпром» Гомельского райпо производит колбасы «Краковская» и «Польская».

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Рассчитать сумму общехозяйственных расходов и распределить общехозяйственные расходы между видами производимой продукции. Распределение общехозяйственных расходов между видами выпускаемой продукции производится пропорционально начисленной заработной плате основных производственных рабочих.

2. Определить отпускную цену колбасы «Польская» (без налога на добавленную стоимость) с учетом действующего налогового законодательства. Величина рентабельности равна 10%.

### *Исходные данные*

Объем производства колбасы «Польская» за май 20\_\_ г. составил 1 300 кг. За май 20\_\_ г. на обособленном структурном подразделении



«Коопзаготпром» Гомельского райпо произведены следующие расходы по производству колбасы «Польская»:

1. Начислена заработная плата административно-управленческому аппарату завода в сумме 1 200 000 р.

2. Произведены отчисления от начисленной заработной платы согласно действующему налоговому законодательству. Виды и суммы отчислений определить самостоятельно.

3. Начислена амортизация основных средств заводоуправления в сумме 102 000 р.

4. Начислено кредиторам за оказанные коммунальные платежи по тарифу (без налога на добавленную стоимость) – 40 000 р. Ставка налога на добавленную стоимость – 20% (сумму определить).

5. Начислено кредиторам за рекламу по тарифам (без налога на добавленную стоимость) – 15 000 р. Ставка налога на добавленную стоимость – 20% (сумму определить).

6. Списана доля расходов будущих периодов по страхованию ценностей и подписке на периодические издания, приходящаяся на отчетный месяц, в сумме 8 000 р.

7. Начислен экологический налог в сумме 13 500 р., в том числе в пределах установленных норм – 12 000 р., сверх установленных норм – 1 500 р.

8. Списаны командировочные расходы работников заводоуправления в сумме 50 000 р., в том числе налог на добавленную стоимость – 5 000 р.

9. Начислена заработная плата основным производственным рабочим в сумме 940 000 р., в том числе:

- за производство колбасы «Польская» – 440 000 р.
- за производство колбасы «Краковская» – 500 000 р.

10. Произведены отчисления от начисленной заработной платы согласно действующему налоговому законодательству. Виды и суммы отчислений определить самостоятельно.

11. Остальные расходы по производству колбасы «Польская» составили 2 200 000 р.

### ***Задача 16***

Унитарное предприятие «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза производит продукцию согласно ассортиментному перечню.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить безубыточный объем производства и реализации продукции.

2. Рассчитать среднюю цену продукции, при которой прибыль предприятия будет равна 100 000 р.

3. Определить, какой объем реализации продукции должно иметь предприятие, чтобы при неизменных затратах и цене единицы продукции получить прибыль в сумме 500 000 р.

### *Исходные данные*

1. Информация о затратах на производство и ассортименте продукции унитарного предприятия «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза за апрель 20\_\_ г. приведена в таблице 5.

2. Сумма постоянных расходов за месяц составила 2 500 000 р.

**Таблица 5 – Данные о затратах на производство и ассортименте продукции унитарного предприятия «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза за апрель 20\_\_ г.**

Показатели	Удельный вес в общем объеме выпуска, %	Переменные расходы на одну единицу, р.	Отпускная цена (без налога на добавленную стоимость) одной единицы, р.
Сок березовый	50	1100	1600
Напиток яблочный	20	960	1400
Сок яблочно-березовый	30	1400	2100
Средние показатели по данной номенклатуре	100	Определить	Определить

### *Задача 17*

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза производит швейные изделия.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить план производства продукции по ассортиментному перечню с учетом получения максимальной прибыли.

## 2. Рассчитать плановый размер максимальной прибыли.

### *Исходные данные*

1. Технические возможности унитарного предприятия «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза ограничены 1 500 машино-часами и недостаточны для обеспечения потребностей сбыта по всем изделиям.

2. Информация о затратах на производство, ассортименте продукции и прибыли унитарного предприятия «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза за апрель 20\_\_ г. приведена в таблице 6.

**Таблица 6 – Данные о затратах на производство, ассортименте продукции и прибыли унитарного предприятия «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза за апрель 20\_\_ г.**

Показатели	Ассортиментный перечень		
	Комплект постельного белья	Комплект гардин	Платок
Прибыль на одну единицу, р.	500	350	7
Время на производство одной единицы, машино-часов	4	3	0,05
Расчетный спрос, ед.	300	150	2000
Требуемое время, машино-часов	Определить	Определить	Определить

### ***Задача 18***

Обособленное структурное подразделение «Коопзаготпром» Гомельского райпо производит колбасы «Краковская» и «Польская».

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо определить и обосновать экономическую выгоду от снятия с производства колбасы «Яловичная» ввиду незначительного покупательского спроса и высокой себестоимости.

### *Исходные данные*

1. Информация о цене, объемах производства и реализации колбасной продукции обособленного структурного подразделения «Коопзаготпром» Гомельского райпо приведена в таблице 7.

2. Постоянные затраты обособленного структурного подразделения «Коопзаготпром» Гомельского райпо составляют 8 000 000 р.

**Таблица 7 – Данные о цене, затратах на производство и объеме реализации колбасных изделий в ассортименте, производимых на обособленном структурном подразделении «Коопзаготпром» Гомельского райпо за апрель 20\_\_ г.**

Ассортимент продукции	Отпускная цена (без налога на добав- ленную стоимость) за 1 кг, р.	Объем реализации, кг	Переменные затраты на 1 кг
Колбаса «Краковская»	4 200	3 000	3 200
Колбаса «Польская»	4 000	5 000	3 300
Колбаса «Яловичная»	3 900	1 500	3 200

### **Задача 19**

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Составить расчет фактических затрат по котельному и автотранспортному цехам за отчетный период.

2. Составить ведомости учета затрат по котельному и автотранспортному цехам по форме таблиц 9–11.

### *Исходные данные*

Затраты, произведенные в отчетном периоде по котельному и автотранспортному цехам, представлены следующим образом:

1. Расход материалов на содержание:

- котельного цеха – 1 920 р.;
- гаража – 3 840 р.

2. Расход угля в котельной – 29 400 р.

3. Расход бензина – 38 400 р.

4. Начислена заработная плата:

- оператору котельной – 8 580 р.;
- шоферам – 144 000 р.;
- аппарату управления автотранспортного цеха – 3 000 р.;
- аппарату управления котельного цеха – 1 800 р.

5. Произведены отчисления на социальное страхование.

6. Начислена амортизация основных средств:

- котельного цеха – 1 410 р.;
- автотранспортного цеха – 2 640 р.

7. Получено энергии от энергетического цеха:

- котельным цехом – 2 760 р.;
- автотранспортным цехом – 4 980 р.

8. Ремонтным цехом произведен ремонт гаража – 2 580 р.

Данные об услугах, оказанных котельным и автотранспортным цехами за отчетный период, приведены в таблице 8.

Таблица 8 – Данные об услугах, оказанных котельным и автотранспортным цехами за отчетный период

Наименование цехов-потребителей	Услуги котельного цеха по поставке горячей воды, тыс. м <sup>3</sup>	Услуги автотранспорта, тыс. т·км
1. Заготовительный	170	28,5
2. Механический	90	28,4
3. Сборочный	220	16,2
4. Ремонтный	50	3,2
5. Котельный	–	2,7
6. Энергетический	40	1,0
7. Автотранспортный	30	–
Итого	600	80,0

Таблица 9 – Ведомость учета затрат по котельному цеху, р.

Статьи затрат	Кредит счетов					
	Материалы	Расчеты с персоналом по оплате труда	Расчеты по социальному страхованию	Вспомогательные производства	Амортизация	Итого
1. Топливо						
2. Энергия						

## Окончание таблицы 9

Статьи затрат	Кредит счетов					
	Материалы	Расчеты с персоналом по оплате труда	Расчеты по социальному страхованию	Вспомогательные производства	Амортизация	Итого
3. Заработная плата рабочих и отчисления на социальное страхование						
4. Цеховые расходы						
Итого						

Таблица 10 – Ведомость учета затрат по автотранспортному цеху, р.

Статьи затрат	Кредит счетов					
	Материалы	Расчеты с персоналом по оплате труда	Расчеты по социальному страхованию	Вспомогательные производства	Амортизация	Итого
1. Топливо						
2. Энергия						
3. Заработная плата рабочих и отчисления на социальное страхование						
4. Цеховые расходы						
Итого						

Таблица 11 – Ведомость распределения стоимости услуг котельного и автотранспортного цехов по потребителям

Наименование цехов-потребителей	Услуги котельного цеха по поставке горячей воды		Услуги автотранспорта	
	Количество, тыс. м <sup>3</sup>	Сумма, р.	Количество, тыс. м <sup>3</sup>	Сумма, р.
1. Заготовительный				
2. Механический				
3. Сборочный				

Окончание таблицы 11

Наименование цехов-потребителей	Услуги котельного цеха по поставке горячей воды		Услуги автотранспорта	
	Количество, тыс. м <sup>3</sup>	Сумма, р.	Количество, тыс. м <sup>3</sup>	Сумма, р.
4. Ремонтный				
5. Котельный				
6. Энергетический				
7. Автотранспортный				
Итого				
<i>Себестоимость одной единицы услуг, р.</i>				
–	–		–	

### Задача 20

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить величину прибыли (убытка) на 1 кг:

- производимого продукта;
- материала Б.

2. Дать рекомендации относительно использования неразделяемых издержек для принятия решения о прекращении производства данного продукта.

3. Объяснить использование альтернативного метода распределения неразделяемых издержек на базе чистой стоимости возможной реализации в точке разделения издержек.

### Исходные данные

Производимый предприятием продукт приносит убытки. Этот продукт вырабатывается из материала А и Б на данном предприятии.

Попроцессная себестоимость материалов (неразделяемые издержки) составляет 70 800 р., в том числе:

- сырье – 41 800 р.;
- затраты на обработку – 29 000 р.

Неразделяемые издержки распределяются на два вида материалов по их весу при выходе. Выход материалов представлен следующими характеристиками:

- А – 10 000 кг;
- Б – 30 000 кг.

Издержки производства на переработку материала А в данный продукт составляют 0,9 р. на 1 кг используемого материала А.

Выход указанного продукта составляет 90% от выхода материалов.

Данный продукт реализуется по цене 2,8 р. за 1 кг.

Материал Б продается без дальнейшей переработки по цене 3 р. за 1 кг.

### *Задача 21*

На основании нижеприведенных данных и таблицы 12 для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Распределить расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, используя данные таблицы 13, по форме таблицы 14.
2. Рассчитать цеховые расходы по форме таблицы 15.
3. Исчислить общезаводские расходы по форме таблицы 16.

### *Исходные данные*

Предприятие выпускает три вида продукции в количестве 560 ед., в том числе по видам:

- продукция А – 280 ед.;
- продукция Б – 200 ед.;
- продукция В – 80 ед.

Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования составляют:

- по смете – 4 402 000 р.;
- фактически – 4 674 600 р.

Цеховые затраты приведены в таблице 12.

Таблица 12 – Цеховые затраты, р.

Статьи затрат	Виды продукции			
	А	Б	В	Итого
1. Материалы и полуфабрикаты	146 000	41 500	11 000	198 500,0



## Окончание таблицы 12

Статьи затрат	Виды продукции			
	А	Б	В	Итого
2. Заработная плата производственных рабочих	13 600	4 200	1 200	19 000,0
3. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования				4 674,6
4. Прочие цеховые расходы				23 825,4
Итого				246 000

Общезаводские расходы составили 9 846 тыс. р.

Распределение расходов на содержание и эксплуатацию оборудования производят с помощью сметных (нормативных) ставок, рассчитанных на основе машино-часов работы оборудования (таблица 13).

Таблица 13 – **Форма распределение расходов на содержание и эксплуатацию оборудования**

Показатели	Виды изделия			Номер группы оборудования
	А	Б	В	
Количество машино-часов на одно изделие	50	95	100	1
Коэффициент приведения нормативной величины расходов на одно изделие	1,0	1,0	1,0	
Количество машино-часов работы, коэффициент				
Количество машино-часов на одно изделие	40	–	60	2
Коэффициент приведения нормативной величины расходов на одно изделие	1,2	–	1,2	
Количество машино-часов работы, коэффициент				
Количество машино-часов на одно изделие	20	75	–	3
Коэффициент приведения нормативной величины расходов на одно изделие	1,4	1,4		
Количество машино-часов работы, коэффициент				
Итого машино-часов работы на одно изделие, коэффициент				

Окончание таблицы 13

Показатели	Виды изделия			Номер группы оборудования
	А	Б	В	
Фактический выпуск изделий				
Общее количество машино-часов на весь выпуск				

Распределение цеховых расходов между выпускаемыми видами продукции производят пропорционально заработной плате производственных рабочих и расходам на содержание машин и оборудования.

Общезаводские расходы распределяют между выпускаемыми видами продукции пропорционально цеховой себестоимости.

Таблица 14 – **Форма расчета для распределения расходов на содержание и эксплуатацию оборудования между выпускаемыми видами продукции, р.**

Наименование изделий	Общее количество машино-часов на весь выпуск	Сметные (нормативные) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	Фактические расходы на содержание и эксплуатацию оборудования

Таблица 15 – **Форма расчета для распределения цеховых расходов между выпускаемыми видами продукции, р.**

Наименование изделий	Основная заработная плата производственных рабочих и расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	Сумма цеховых расходов

Таблица 16 – **Форма расчета для распределения общезаводских расходов между выпускаемыми видами продукции, р.**

Показатели	Виды продукции			Итого
	А	Б	В	
Цеховая себестоимость				
Общезаводские расходы				

## Задача 22

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза выпускает солянку овощную.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Составить отчет о прибылях и убытках за январь – февраль 20\_\_г., используя метод полного распределения затрат.
2. Оформить отчет о прибылях и убытках за январь – февраль 20\_\_г., используя метод маржинальной калькуляции.

### Исходные данные

Информация о цене, затратах, объемах производства и реализации солянки овощной на унитарном предприятии «Консервный завод» Гомельского облпотребсоюза за январь – февраль 20\_\_г. приведена в таблице 17.

Таблица 17 – Данные о цене, затратах и объеме производства, объеме реализации солянки овощной на унитарном предприятия «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза за январь – февраль 20\_\_г.

Показатели	Месяцы	
	Январь	Февраль
1. Объем производства, банок	2 000	3 000
2. Объем реализации, банок	1 800	3 200
3. Отпускная цена (без налога на добавленную стоимость) за единицу, р. Ставка налога на добавленную стоимость – 10 %	1 500	1 500
4. Производственные переменные расходы на одну единицу, р.	600	600
5. Общепроизводственные переменные расходы на одну банку, р.	250	250
6. Общепроизводственные постоянные расходы, р.	100 000	100 000
7. Управленческие расходы, р.	400 000	400 000
8. Коммерческие переменные расходы на одну банку, р.	10	10
9. Коммерческие постоянные расходы, р.	10 000	10 000

### Задача 23

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза выпускает карамель «Барбарис» и карамель «Дюшес».

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить финансовый результат, маржинальный доход и норму маржинальной прибыли от реализации карамели «Дюшес» и карамели «Барбарис».

2. Рассчитать объем безубыточного производства и реализации, применяя следующие методы:

- графический метод;
- метод маржинального дохода;
- метод уравнивания.

3. Определить запас финансовой устойчивости.

#### Исходные данные

1. Информация о цене, затратах, объемах реализации карамели «Дюшес» и карамели «Барбарис», производимой на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза за май 20\_\_ г., приведена в таблицах 18, 19.

2. Согласно расчету распределения постоянные расходы, приходящиеся на данные виды продукции, составили 400 000 р.

Таблица 18 – Данные о цене, затратах и объеме реализации карамели в ассортименте, производимой на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза за май 20\_\_ г.

Показатели	Карамель «Дюшес»	Карамель «Барбарис»
1. Объем реализации, кг	500	2300
2. Цена за единицу, р.	2000	2100
3. Переменные расходы, р.	1000	1050

Таблица 19 – Данные о стоимости, сроке эксплуатации швейного оборудования и затратах на производство продукции на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза

Показатели	Старая модель швейной машины	Новая модель швейной машины
Первоначальная стоимость швейного оборудования, р.	60 000	120 000
Остаточная стоимость швейного оборудования, р.	10 000	—
Срок эксплуатации, лет	10	10
Амортизация за год, исчисленная линейным методом, р.	6 000	12 000
Заработная плата за год, р.	1 200 000	1 000 000
Отчисления на заработную плату согласно действующему налоговому законодательству, р.	Виды и сумму определить самостоятельно	Виды и сумму определить самостоятельно
Затраты на материалы, р.	4 000 000	4 000 000
Затраты на электроэнергию, потребляемую швейным оборудованием, р.	120 000	150 000
Затраты на техническое обслуживание, р.	140 000	100 000
Ликвидационная стоимость швейного оборудования:	10 000	—
в настоящее время, р.	—	—
через 10 лет, р.		

### Задача 24

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза планирует увеличить выпуск продукции.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Рассчитать учетный коэффициент окупаемости.
2. Определить чистую приведенную стоимость.
3. Дать заключение об экономической целесообразности принятия решения о капитальных вложениях.
4. Определить норму прибыли на вложенный капитал.

### Исходные данные

1. Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза планирует направить на расширение производства 30 000 000 р. Промышленное оборудование планируется приобрести на условиях предоплаты. Монтаж оборудования будет производиться длительный период, поэтому производство продукции планируется начать через год.

2. Остаточная стоимость оборудования по окончании двух лет – 2 000 000 р.

3. Стоимость капитала – 10% ежегодно. Коэффициент дисконтирования в первый год составляет 0,8, во второй год – 0,6.

4. Информация о планируемых объемах производства и реализации, цене и затратах на производство продукции на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза приведена в таблице 20.

**Таблица 20 – Планируемые данные о цене, затратах на производство, объемах производства и реализации продукции на унитарном предприятии «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза**

Показатели	Сумма
1. Объем производства и реализации продукции, шт.	1 000
2. Отпускная цена (без налога на добавленную стоимость) за единицу, р. Ставка налога на добавленную стоимость – 20%	2 000
3. Переменные расходы на единицу, р.	1 200
4. Постоянные расходы, р.	600 000
5. Налоговые и неналоговые платежи в бюджет, согласно действующему налоговому законодательству, р.	Виды и сумму определить самостоятельно
6. Финансовый результат, р.	Определить самостоятельно

### Задача 25

Унитарное предприятие «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза планирует осуществить капитальные вложения на развитие производства.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить период окупаемости проекта, используя различные методики.
2. Рассчитать коэффициент рентабельности капитальных вложений.

### *Исходные данные*

1. Сумма необходимых капитальных вложений составляет 10 000 000 р.
2. Сумма годовой амортизации при использовании линейного метода начисления амортизации – 2 000 000 р.
3. Информация о планируемом размере прибыли приведена в таблице 21.

Таблица 21 – Данные о планируемом размере прибыли по унитарному предприятию «Комбинат кооперативной промышленности» Гомельского облпотребсоюза»

Годы	Сумма, р.
Первый	500 000
Второй	3 000 000
Третий	3 500 000
Четвертый	3 500 000
Пятый	2 500 000

## **ЗАДАЧИ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### *Задача 26*

Производственное предприятие реализует в месяц 1 000 ед. выпускаемой продукции. Руководством предприятия рассматривается вопрос о найме на работу агента по продаже.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Дать заключение об экономической целесообразности рассматриваемого решения.
2. Определить, сколько продукции необходимо реализовывать агенту по продаже, чтобы покрыть затраты на его содержание.

### *Исходные данные*

1. Маржинальная прибыль на единицу продукции составляет 2 000 р.
2. Переменные затраты на единицу продукции – 3 000 р.
3. Постоянные затраты предприятия – 1 500 000 р.
4. Предполагаемый оклад агента по продаже продукции составляет 50 000 р. Предусматривается выплата вознаграждения в размере 50 р. за каждую проданную единицу продукции. Кроме того, ежемесячно агенту будет выплачиваться компенсация за использование личного транспорта в размере 70 000 р. Отчисления от заработной платы производятся согласно действующему налоговому законодательству. Виды и сумму отчислений определить самостоятельно.
5. Увеличение объема реализации планируется до 500 ед. в месяц.

### ***Задача 27***

Производственное предприятие реализует в месяц 1 000 ед. выпускаемой продукции. Руководством предприятия рассматривается вопрос о расширении рекламной компании.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Дать заключение об экономической целесообразности рассматриваемого решения.
2. Определить, сколько единиц продукции необходимо реализовать предприятию дополнительно, чтобы финансовый результат не изменился.

### *Исходные данные*

1. Отпускная цена единицы продукции – 10 000 р.
2. Переменные расходы на единицу продукции – 7 000 р.
3. Постоянные расходы предприятия – 2 500 000 р.
4. Увеличение затрат на рекламу планируется в размере 300 000 р.

### ***Задача 28***

Порог рентабельности торгового предприятия составляет 50 000 ед. товара.



На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить запас финансовой устойчивости предприятия.
2. Рассчитать маржинальную прибыль и норму маржинальной прибыли.
3. Определить увеличение прибыли, если объем реализации возрастет до 90 000 р.

#### *Исходные данные*

1. Закупочная цена товара составляет 1 000 р. Товар продается с торговой надбавкой 30%.
2. Прогнозируемый объем реализации составляет 60 000 р.

#### **Задача 29**

Руководство промышленного предприятия рассматривает вопрос об увеличении объема производства на 20% за счет снижения цены.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Дать заключение об экономической целесообразности рассматриваемого проекта.
2. Определить, при какой цене продукции предприятие будет работать безубыточно.

#### *Исходные данные*

1. Производственное предприятие реализует 1 000 ед. продукции по цене 3 000 р. за единицу.
2. Уровень маржинальной прибыли составляет 25%.
3. Планируется снижение цены на 100 р.

#### **Задача 30**

Руководство промышленного предприятия планирует усовершенствовать технологию производства продукции.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Дать заключение об экономической целесообразности рассматриваемого проекта.

2. Обосновать принятое решение через анализ безубыточности.

### *Исходные данные*

1. Производственное предприятие реализует 100 000 ед. продукции по цене 4 000 р. за единицу.
2. Усовершенствование технологии повлечет рост переменных затрат на единицу продукции в размере 100 р. Постоянные затраты останутся неизменными.
3. Уровень маржинальной прибыли на предприятии составляет 30%.
4. Планируемый рост объема реализации – 5%.

### **Задача 31**

Производственное предприятие производит и реализует продукцию.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить безубыточный объем реализации продукции.
2. Рассчитать объем реализации, дающий возможность получить 10 000 р. прибыли.
3. Определить чистую прибыль предприятия при объеме реализации 80 000 ед. товара.

### *Исходные данные*

1. Отпускная цена (без налога на добавленную стоимость) продукции составляет 3 000 р.
2. Переменные затраты на единицу продукции – 2 000 р.
3. Постоянные затраты предприятия – 5 000 000 р.
4. Планируемый объем реализации – 70 000 ед. продукции.

### **Задача 32**

Руководство производственного предприятия рассматривает вопрос о внедрении одной из технологий по производству продукции, пользующейся устойчивым спросом.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Проанализировать финансовый результат при обеих технологиях.
2. Дать заключение об экономической целесообразности внедрения каждой из рассматриваемых технологий.

### *Исходные данные*

Информация об основных планируемых показателях производства и реализации производственного предприятия при рассматриваемых технологиях приведена в таблице 22.

Таблица 22 – Данные об основных планируемых показателях производства и реализации производственного предприятия

Показатели	Технология № 1	Технология № 2
1. Производственные мощности, ед.	10 000	10 000
2. Безубыточный объем реализации, ед.	8 000	7 000
3. Валовая прибыль на одну единицу продукции, р.	100	95

### *Задача 33*

Предприятие планирует осуществить инвестиции.

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Определить стоимость, которую будет иметь инвестированный оборотный капитал после завершения срока действия проекта.
2. Дать оценку выгодности проекта.

### *Исходные данные*

1. Первоначальные инвестиционные затраты по проекту капитальных вложений предусмотрены в основные и оборотные средства в сумме 1 000 000 р. В том числе стоимость инвестируемых оборотных средств составляет 300 000 р.

2. Ожидаемая доходность проекта в течение четырех лет службы – 300 000 р. в год.

3. Вмененные издержки по инвестициям – 10% в год.

### **Задача 34**

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Дать оценку выгодности капиталовложения исходя из следующих характеристик:

- периода окупаемости
- отдачи на вложенный капитал (учетного коэффициента окупаемости капиталовложений)
- чистой приведенной (текущей) стоимости

2. Принять решение о внедрении одного из проектов.

#### *Исходные данные*

1. Предприятие решает вопрос о выборе инвестиционного проекта по приобретению станков сроком на 3 года. Первоначальное вложение денежных средств составляет 37 500 р.

2. На рассмотрение представлены два проекта с одинаковой остаточной (ликвидационной) стоимостью по 1 500 р. Амортизационные отчисления производят равномерно в течение всего срока эксплуатации.

3. Процентная ставка или минимально необходимая норма прибыли составляет 10%.

4. Денежные поступления от эксплуатации агрегатов за каждый год представлены в таблице 23.

Таблица 23 – Денежные поступления от эксплуатации агрегатов

Годы	Станок № 1, р.	Станок № 2, р.
Первый	26 000	19 000
Второй	21 000	22 000
Третий	16 000	26 000

### **Задача 35**

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Принять решение о внедрении в производство станка.

2. Указать возможные ошибки прогнозирования долгосрочных решений в материальные инвестиции.

### *Исходные данные*

1. Требуется дать рекомендации предприятию о выгоды приобретения станка за 30 000 р. на два года полезной службы. Ликвидационная стоимость станка в конце второго года службы составит 2 000 р.

2. Ожидаемые денежные поступления (прибыль без учета амортизации) – 18 750 р. в год.

3. Необходимая норма прибыли (процентная ставка) – 10%.

4. Ожидается в предстоящие два года темп инфляции в размере 60%.

### *Задача 36*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо выполнить следующее:

1. Принять решение о выгоды приобретения агрегата.

2. Указать возможные варианты анализа ошибок долгосрочного прогнозирования.

### *Исходные данные*

1. Менеджер решает вопрос о выгоды приобретения предприятием агрегата сроком на два года полезной службы и стоимостью 32 000 р. Ликвидационной стоимости агрегат не имеет.

2. Ежегодные денежные поступления (прибыль без учета амортизации) от эксплуатации агрегата ожидаются в сумме 20 000 р.

3. Предполагается ежегодный темп инфляции в размере 10% в год. Однако рост материальных и трудовых затрат прогнозируется 10% в год, рост продажных цен на продукцию составит 3% в год.

4. В результате приобретения агрегата годовой объем реализации возрастет на 40 000 р. в текущих ценах, материальные и трудовые затраты возрастут соответственно на 20 000 р.

5. Реальная норма прибыли на капитал (временные издержки) – 10%.

### *Задача 37*

На основании нижеприведенных данных для решения задачи необходимо принять решение по приобретению нового станка.

#### *Исходные данные*

1. Предприятие решает вопрос о выгодности покупки станка новейшей конструкции для производства товара. Новый станок снижает технологическую трудоемкость работ, что приводит к сокращению переменных затрат на 30%, не понижая качества товара.

2. Стоимость нового станка 95 000 р. На предприятии уже установлен для работы усовершенствованный старый станок стоимостью 70 000 р. Производительность и старого, и нового станка составляет 20 000 ед. Срок полезной службы станков – 4 года. Ликвидационной стоимости станки не имеют. Амортизация начисляется равномерно в течение всего срока эксплуатации.

3. Временные затраты по производству товара на старом станке рассчитаны в сумме 100 000 р. на весь годовой выпуск (20 000 ед.).

4. Цена реализации продукции за одну единицу товара – 7 200 р.

5. Исходя из ожидаемого ежегодного темпа инфляции в размере 10% менеджер рассчитал ставку денежной стоимости капитала (временные издержки) – 21%.

6. Менеджер предлагает продать старый станок по рыночной цене за 6 000 000 р.

## **ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ**

1. Понятие об управленческом учете и его значение как функции управления.
2. Организация управленческого учета на предприятиях и его объекты.
3. Информационная система управленческого учета.
4. Сфера применения управленческого учета и его пользователи.
5. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
6. Экономическая сущность и состав затрат в торговле и на производстве.
7. Классификация производственных затрат для определения себестоимости производственной продукции и получения прибыли.
8. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
9. Классификация затрат для контроля и регулирования.
10. Классификация затрат по отношению к объему производства.
11. Калькуляция себестоимости работ и определение финансового результата исходя из полной калькуляции по затратному методу.
12. Калькуляция себестоимости работ и определение финансового результата по неполной калькуляции.
13. Особенности управленческого подхода к взаимосвязи затрат, доходов и прибыли с объемами производства.
14. Анализ порога рентабельности. Метод уравнивания.
15. Анализ порога рентабельности. Метод маржинальной прибыли.
16. Анализ порога рентабельности. Графический метод.
17. Понятие и методика определения запаса финансовой устойчивости предприятия.
18. Понятие маржинальный доход и методика его расчета.
19. Использование анализа безубыточности при формировании ценовой политики предприятия.
20. Управление структурой производства и реализации.
21. Особенности принимаемых решений по долгосрочным инвестициям в материальные объекты.
22. Методы оценки принимаемых решений по долгосрочным инвестициям.
23. Анализ принимаемых решений о капитальных вложениях исходя из периода окупаемости.

24. Анализ принимаемых решений о капитальных вложениях исходя из учетного коэффициента окупаемости.

25. Изучение и оценка экономического развития предприятия в условиях инфляции.

26. Формирование внутрифирменной финансовой отчетности.

27. Финансовый анализ деятельности субъекта хозяйствования.

28. Система бюджетирования и прогнозирования доходов и расходов субъектов хозяйствования.



## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Основная литература

**Васин, Ф. П.** Управленческий учет : учеб. пособие для вузов. – М. : Филиал Академии при Правительстве Российской Федерации, 1997. – 99 с.

**Чмыхова, Ж. М.** Основы управленческого учета : краткие тексты лекций для студентов специальности «Мировая экономика» / Ж. М. Чмыхова. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2007. – 101 с.

### Дополнительная литература

**Апчерч, А.** Управленческий учет: принципы и практика : [пер. с англ.] / А. Апчерч ; под ред. Я. В. Соколова, И. А. Смирновой – М. : Финансы и статистика, 2002. – 952 с.

**Банцевич, Е. Е.** Управленческий учет: сущность, значимость, проблемы, перспективы развития / Е. Е. Банцевич // Бухгалт. учет и анализ. – 2005. – № 3. – С. 18–23.

**Бархатов, А. П.** Международный учет : учеб. пособие для вузов / А. П. Бархатов. – М. : Маркетинг, 2001. – 288 с.

**Безруких, П. С.** Бухгалтерский учет : учеб. пособие / П. С. Безруких, А. Н. Катаев. – М. : Финансы и статистика, 1987. – 453 с.

**Вахрушина, М. А.** Управленческий анализ. Выбор оптимального решения / М. А. Вахрушина. – М. : Омега-Л, 2004. – 432 с.

**Глушков, И. Е.** Бухгалтерский (налоговый, финансовый, управленческий) учет на современном предприятии : эффективная настольная книга бухгалтера / И. Е. Глушков. – М. : КноРус, 2005. – 1056 с.

**Друри, К.** Введение в управленческий и производственный учет : учеб. пособие / К. Друри. – М. : Аудит : ЮНИТИ, 1994. – 560 с.

**Каверина, О. Д.** Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О. Д. Каверина. – М. : Финансы и кредит, 2003. – 352 с.

**Карпова, Т. П.** Управленческий учет : учеб. для вузов / Т. П. Карпова. – М. : ЮНИТИ, 2003. – 350 с.

**Керимов, В. Э.** Управленческий учет на предприятиях розничной торговли : учеб. пособие для вузов / В. Э. Керимов, Е. В. Иванова, Р. А. Сухов ; под ред. В. Э. Керимова. – М. : Экзамен, 2002. – 160 с.

**Кондраков, Н. П.** Бухгалтерский управленческий учет : учеб пособие для вузов / Н. П. Кондраков, М. А. Иванова. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 368 с.

**Кукукина, И. Г.** Управленческий учет : учеб. пособие для вузов / И. Г. Кукукина. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 400 с.

**Нидлз, Б.** Принципы бухгалтерского учета : [пер. с англ.] / Б. Нидлз, Х. Андерсон, Д. Колдуэлл ; под ред. Я. В. Соколова – М. : Финансы и статистика, 2002. – 496 с.

**О бухгалтерском учете и отчетности** : Закон Респ. Беларусь от 18 окт. 1994 г. № 3321-ХІІ (в ред. Закона от 26 дек. 2007 г. № 302-3) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2011.

**Сатубалдин, С. С.** Учет затрат на производство в промышленности США : учеб. пособие / С. С. Сатубалдин. – М. : Аудит : ЮНИТИ, 1997. – 251 с.

**Скоун, Т.** Управленческий учет : [пер. с англ.] / Т. Скоун ; под ред. Н. Д. Эрнашвили. – М. : Аудит : ЮНИТИ, 1997. – 179 с.

**Соколов, Я. В.** Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней : учеб. пособие для вузов / Я. В. Соколов. – М. : Аудит : ЮНИТИ, 1996. – 367 с.

**Стуков, С. А.** Система производственного учета и контроля : учеб. пособие / С. А. Стуков. – М. : Финансы и статистика, 1988. – 223 с.

**Шеремет, А. Д.** Управленческий учет : учеб. пособие для вузов / под ред. А. Д. Шеремета. – М. : ФБК-ПРЕСС, 2000. – 511 с.

**Хорнгрен, Ч. Т.** Бухгалтерский учет: управленческий аспект : [пер с англ.] / Ч. Т. Хорнгрен, Дж. Фостер ; под ред. Я. В. Соколова. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

**Хоружий, Л. И.** Проблемы теории, методологии, методики и организации управленческого учета в сельском хозяйстве : монография / Л. И. Хоружий. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 496 с.

**Чумаченко, Н. Г.** Принятие решений в управлении производством : пособие / Н. Г. Чумаченко. – М. : Финансы, 1978. – 275 с.

**Яругова, А.** Управленческий учет: опыт экономически развитых стран : пособие / А. Яругова. – М. : Финансы и статистика, 1991. – 240 с.

## СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка.....	3
Задачи для аудиторных занятий.....	5
Задачи для самостоятельной работы .....	32
Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету .....	40
Список рекомендуемой литературы .....	42

Учебное издание

# **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

## **Практикум**

**для аудиторной и самостоятельной работы студентов  
специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
направления 1-25 01 08-03 «Бухгалтерский учет, анализ  
и аудит в коммерческих и некоммерческих организациях»  
специализации 1-25 01 08-03 02 «Бухгалтерский учет, анализ  
и аудит в потребительской кооперации»**

Авторы-составители:

**Цалко Елена Николаевна  
Клименко Ольга Ивановна**

Редактор Т. Н. Мисюрова  
Технический редактор Н. Н. Короедова  
Компьютерная верстка Д. А. Петренко

Подписано в печать 13.12.11. Бумага типографская № 1.  
Формат 60 × 84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Гарнитура Таймс. Ризография.  
Усл. печ. л. 2,56. Уч.-изд. л. 2,80. Тираж 140 экз.  
Заказ №

Учреждение образования  
«Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации».  
246029, г. Гомель, просп. Октября, 50.  
ЛИ № 02330/00494302 от 04.03.2009 г.

Отпечатано в учреждении образования  
«Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации».  
246029, г. Гомель, просп. Октября, 50.

**БЕЛКООПСОЮЗ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКИЙ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ»**

---

Кафедра бухгалтерского учета

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ  
В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

**Практикум**

**для аудиторной и самостоятельной работы студентов  
специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
направления 1-25 01 08-03 «Бухгалтерский учет, анализ  
и аудит в коммерческих и некоммерческих организациях»  
специализации 1-25 01 08-03 02 «Бухгалтерский учет, анализ  
и аудит в потребительской кооперации»**

Гомель 2011